

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

INBERTSIOAK INVERSIONES		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>II. INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>				<b>110.000</b>
3. ONDASUN HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK INVERSIONES INMOBILIARIAS				110.000
220	Lur eta ondasun naturaletan egindako inbertsioak <i>Inversiones en terrenos y bienes naturales</i>		110.000	
1	Bulegoak egokitzea. <i>Acondicionamiento de oficinas.</i>	30.000		
2	Aire girotuko sistemen optimizazioa. <i>Optimización sistema climatización.</i>	5.000		
3	Argiztapen sistema eraginkorra. <i>Sistema eficiente iluminación.</i>	30.000		
4	Batzuk. <i>Varios.</i>	25.000		
5	Altzariak. <i>Mobiliario.</i>	10.000		
6	Informazioa prozesatzeko ekipamenduak. <i>Equipos para procesos de información.</i>	5.000		
7	Beste aktibo finko batzuk. <i>Otro inmovilizado material.</i>	5.000		
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>				<b>110.000</b>

Euro / Euros

FINANTZAKETA FINANCIACION		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>VII. ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GUTXITZE GARBIA DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>				<b>110.000</b>
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>				<b>110.000</b>

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>I. PERTSONAL-GASTUAK GASTOS DE PERSONAL</b>				<b>325.356</b>
1.	SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS			249.226
640	<b>Soldatak Sueldos y salarios</b>		<b>249.226</b>	
6404	Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak Retribuciones de personal laboral fijo		249.226	
2.	KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK CARGAS SOCIALES Y OTROS			76.130
642	<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>74.136</b>	
643	<b>Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</b>		<b>1.994</b>	
<b>II. FUNZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>985.471</b>
2.	KANPOKO ZERBITZUAK SERVICIOS EXTERIORES			972.471
621	<b>Errentamenduak eta kanonak Arrendamientos y cánones</b>		<b>25.000</b>	
6210	Lurra eta ondasun naturalen errentamenduak Arrendamientos de terrenos y bienes naturales		25.000	
622	<b>Konponketak eta kontserbazioa Reparaciones y conservación</b>		<b>120.250</b>	
6225	Instalazio teknikoak eta bestelako instalazioak Instalaciones técnicas y otras instalaciones		10.000	
6227	Informazio prozesuetako ekipoa Equipos para procesos de información		10.000	
6229	Bestelako ibilgetu materiala Otro inmovilizado material		100.250	
1	EUC mantentzea. Mantenimiento EUC.	9.500		
2	Mantentze orokorra. Mantenimiento general.	5.000		
3	Garbiketa. Limpieza.	40.000		
4	Ahotsa eta datuen sarea. Red de voz y datos.	750		
5	Lorezaintza. Jardinería.	5.000		
6	Klimatizazioa. Climatización.	15.000		
7	Sistema elektrikoak. Igogailuak. Sistemas eléctricos. Ascensores.	15.000		
8	Beste mantentze batzuk. Otros mantenimientos.	10.000		
623	<b>Profesional independenteen zerbitzuak Servicios de profesionales independientes</b>		<b>586.084</b>	
1	Profesionalen zerbitzuak. Servicios de profesionales.	586.084		
625	<b>Aseguru-primak Primas de seguros</b>		<b>7.000</b>	
626	<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak Servicios bancarios y similares</b>		<b>500</b>	
627	<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak Publicidad, propaganda y relaciones públicas</b>		<b>95.080</b>	

Euro / Euros

GASTUAK GASTOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
6270	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>		95.080	
<b>628</b>	<b>Hornigaiak Suministros</b>		<b>52.817</b>	
6280	Energia elektrikoa <i>Energía eléctrica</i>		22.817	
6281	Ura <i>Agua</i>		500	
6282	Gasa <i>Gas</i>		22.000	
6289	Bestelako hornidurak <i>Otros suministros</i>		7.500	
<b>629</b>	<b>Bestelako zerbitzuak Otros servicios</b>		<b>85.740</b>	
6290	Lokomozioa eta egonaldi-gastuak <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		57.500	
6291	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>		3.000	
6292	Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		700	
6293	Bestelako komunikazioak <i>Otras comunicaciones</i>		2.000	
6294	Prentsa, aldizkariak, liburuak eta bestelako argitalpenak <i>Prensa, revistas, libros y otras publicaciones</i>		7.500	
6299	Bestelako hainbat zerbitzu <i>Otros servicios diversos</i>		15.040	
3.	TRIBUTUAK TRIBUTOS			13.000
<b>631</b>	<b>Bestelako tributuak Otros tributos</b>		<b>13.000</b>	
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>				<b>1.310.827</b>

Euro / Euros

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
I.	NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA <i>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</i>			205.047
2.	ZERBITZU-EMATEAK <i>PRESTACIONES DE SERVICIOS</i>			205.047
<b>705</b>	<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		<b>205.047</b>	
7051	Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei <i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>		205.047	
1	Errentamenduak eta zerbitzu-emateak. <i>Arrendamientos y prestación de servicios.</i>	205.047		
II.	USTIAPENENKO BESTELAKO DIRU-SARRERAK <i>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</i>			15.000
<b>759</b>	<b>Hainbat zerbitzuren sarrerak Ingresos por servicios diversos</b>		<b>15.000</b>	
7591	Bestelako hainbat zerbitzuren sarrerak <i>Otros ingresos por servicios diversos</i>		15.000	
IV.	USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK <i>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</i>			1.090.780
<b>740</b>	<b>Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>		<b>1.090.780</b>	
7400	Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa <i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>		957.742	

DIRU-SARRERAK INGRESOS		PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Spri, S.A.tik jasoko direnak. <i>A recibir de Spri, S.A. para financiar gastos de explotación.</i>	138.468		
2	Araba Enpresa Digitala. <i>Empresa Digital Araba.</i>	330.000		
3	Ekintzailatza Jardunaldiak. <i>Jornadas Intraemprendimiento.</i>	133.334		
4	Bind 4.0. <i>Bind 4.0.</i>	355.940		
7402	Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak <i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>		133.038	
1	Ustiapen gastuak finantzatzeko, Arabako Foru Aldunditik eta Vitoria-Gasteizko Udalatik jasoko direnak. <i>A recibir de Diputación Foral de Álava y Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz para financiar gastos de explotación.</i>	133.038		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>				<b>1.310.827</b>



## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B. 1988ko abenduaren 22an eratu zen Sozietate Anonimo gisa eta ez du izen aldakuntzarik jasan sortu zenez geroztik. Gaur egun Gasteizko Albert Einstein 15 zb. kalean dauka egoitza.

Sozietatearen zeregina ekintzaitza eta berrikuntzarekin lotutako jardueri babesa emateko beharrezkoak diren zerbitzuak eskaintzea da.

Kapital soziala horrela banatzen da:

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

“Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, A.B.-Centro de Empresas e Innovación de Álava, S.A.” se constituyó como Sociedad Anónima el 22 de diciembre de 1988, no habiendo modificado su denominación social desde su constitución. El domicilio social actual se encuentra en la calle Albert Einstein n. 15 de Vitoria-Gasteiz.

La misión de la Sociedad es la prestación de los servicios necesarios para el apoyo de actividades relacionadas con el emprendizaje y la innovación.

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN	%
Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A. Sociedad para la Transformación Competitiva, S.A.	51
Arabako Foru Aldundia Diputación Foral de Álava	24,5
Vitoria-Gasteizko Udala Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz	24,5
GUZTIRA TOTAL	100

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak Berrikuntza izaerako proiektua bultzatzea dauka helburutzat, non kokatua, finantzaketa, aholkularitza eta beharrezko hezkuntza eskainiz enpresa berriak sortu eta promozionatzeko. Argia da bere filosofia: enpresa eraberritzaileak sortu eta garatzen laguntzea.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdearen lana proiektuak sustatzea eta berauek errealitate bihurtzeko laguntza eta beharrezko informazioa ematean datza.

Batez ere hiru alorretan eragina duen zuzendaritza bat:

- Consulting + Aholkularitza.

Centro de Empresas e Innovación de Álava (BIC Araba) tiene como objetivo el apoyar los proyectos de carácter innovador, ofreciendo la ubicación, financiación, asesoramiento y formación necesarias para impulsar y promocionar la creación de empresas. Con una clara filosofía: la de ayudar a crear y desarrollar empresas innovadoras.

La actividad de BIC Araba es apoyar los proyectos y ofrecer la ayuda y la información necesaria para que estos se conviertan en una realidad.

Una dirección que actúa, fundamentalmente en tres áreas:

- Consulting + Asesoramiento.

Zentroak bere laguntza eskaintzen die proiektu bat hasi nahi dutenei bidegarritasunaren gainean estudioak egiteko, edota Marketingaren ikerkuntzari buruz argibideak eskaini, edo beste edozein laguntza eman produkzio, finantzaketa edo tekniko alorrean (baita laguntza Publikoak ere).

- Prestakuntza Enpresariala.

Gaur egungo eta etorkizuneko enpresarien kualifikazioa eta kalitatea hobetzeko gestioan formatu eta laguntzea.

- Azpiegitura dotazioa.

Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak enpresa berritzaileen esku jartzen du espazio fisikoa (pabiloiak, bulegoak eta eremu komunak), beren lana garatu dezaten. Hau gutzia errenta subentzionatutako baldintzetan.

BIC Araba ofrece a las personas emprendedoras su colaboración en estudios sobre la viabilidad del proyecto, en la orientación sobre la realización de una investigación de Marketing, y/o cualquier otro apoyo en el área técnica, productiva o financiera (también ayudas Públicas).

- Formación Empresarial.

Formar, apoyar en la gestión y mejorar la cualificación y calidad del empresariado actual y futuro.

- Dotación de infraestructura.

BIC Araba pone a disposición de las empresas innovadoras un espacio físico (pabellones, oficinas y áreas comunes), para que puedan desarrollar su actividad. Todo ello en condiciones de renta subvencionada.

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EGITE NAGUSIAK

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.</li> </ul> <p>1. Enpresa babestuak.</p> <p>2. Kontaktuak.</p>	<p>116</p> <p>55</p>	<p><b>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.</li> </ul> <p>1. Empresas tuteladas.</p> <p>2. Contactos.</p>
<p><b>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.</li> </ul> <p>1. Kopurua.</p>	<p>24</p>	<p><b>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.</li> </ul> <p>1. Número.</p>
<p><b>SUSTATZAILEEI INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eusko Jaurlaritzak, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.</li> </ul> <p>1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua).</p> <p>2. Barnekintzailletza (Proiektuen kopurua).</p>	<p>15</p> <p>10</p>	<p><b>APOYO A LAS PERSONAS EMPRENDEDORAS PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.</li> </ul> <p>1. Ekintzaile (N. de proyectos).</p> <p>2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados).</p>

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
3. AFaren programak kudeaketa. 4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa. 5. Beste laguntzak.	22  5  17	3. Gestión programas DFA. 4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz. 5. Otras ayudas.
<b>EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.</li> </ul> 1. Programen kopurua.	12	<b>ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.</li> </ul> 1. N. de programas.
<b>ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.</li> </ul> 1. Bileren kopurua.	8	<b>FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de encuentros empresariales y de networking.</li> </ul> 1. N. de encuentros.
<b>EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>IkasEkiten tailerrak garatzea.</li> </ul> 1. Tailerren kopurua.  <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintzailetza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.</li> </ul> 1. Ekitaldien kopurua.	25  12	<b>FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de talleres IkasEkiten.</li> </ul> 1. N. de talleres.  <ul style="list-style-type: none"> <li>Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.</li> </ul> 1. N. de eventos.
<b>ENPRESA DIGITALA AKTIBOKI SUSTATZEA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarteak markatutako helburuak betetzea.</li> </ul> 1. Ekintzak. 2. Bertaratuak.	55  1.900	<b>PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones externas para empresas.</li> </ul> 1. Acciones. 2. Asistentes.
<b>BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea.</li> </ul> 1. Ekitaldien parte hartzea.  <ul style="list-style-type: none"> <li>Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.</li> </ul> 1. Ekitaldien parte hartzea.	2  2	<b>COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).</li> </ul> 1. Asistencia a eventos.  <ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN).</li> </ul> 1. Asistencia a eventos.

3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA  
BERAUEEN ZENBATEKOA3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y  
SU CUANTIFICACIÓN

HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>SUSTATZAILE BERRIEI BUSINESS PLANA GARATZEN LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arabako Eraberrikuntza Industrialdeak markatutako prozesuan jarrai dezaketen enpresentzako laguntza beren "business plana" lan dezaten eta babestutako enpresa gisa jarduteko exijitutako baldintzak betetzeko.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Enpresa babestuak.</li> <li>2. Kontaktuak.</li> </ol>	<p>100</p> <p>50</p>	<p><b>AYUDA EN EL DESARROLLO DEL BUSINESS PLAN A NUEVAS PERSONAS EMPRENDEDORAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ayuda a las empresas candidatas a seguir el proceso, marcado por BIC Araba, elaborando su pertinente business plan y cumpliendo con los requisitos exigidos para su incorporación como empresas tuteladas.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Empresas tuteladas.</li> <li>2. Contactos.</li> </ol>
<p><b>ERAIKINAREN OKUPAZIO MAILA MANTENTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proiektu berritzaile berriei BIC Araban kokapena eskaintzea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kopurua.</li> </ol>	<p>25</p>	<p><b>MANTENIMIENTO DEL NIVEL DE OCUPACIÓN DEL EDIFICIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ofrecer la ubicación en BIC Araba a nuevos proyectos innovadores.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Número.</li> </ol>
<p><b>INSTITUZIOEN LAGUNTZAK LORTZEN LAGUNTZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eusko Jaurlaritzan, SPRI, AFA eta beste instituzioen laguntza programen kudeaketa.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekintzaile (Proiektuen kopurua).</li> <li>2. Barnekintzailletza (Proiektuen kopurua).</li> <li>3. AFAREN programak kudeaketa.</li> <li>4. Gasteizko Udalaren programak kudeaketa.</li> <li>5. Beste laguntzak.</li> </ol>	<p>15</p> <p>10</p> <p>20</p> <p>10</p> <p>15</p>	<p><b>APOYO PARA EL ACCESO A AYUDAS INSTITUCIONALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión de programas de ayudas de Gobierno Vasco, SPRI, DFA y otras instituciones.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ekintzaile (N. de proyectos).</li> <li>2. Intraemprendimiento (N. de proyectos presentados).</li> <li>3. Gestión programas DFA.</li> <li>4. Gestión programas Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz.</li> <li>5. Otras ayudas.</li> </ol>
<p><b>EKINTZAILEEI PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ANTOLATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa proiektu berritzaileak martxan jartzeko programak garatzea.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Programen kopurua.</li> </ol>	<p>10</p>	<p><b>ORGANIZACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA PERSONAS EMPRENDEDORAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de programas de puesta en marcha de proyectos empresariales innovadores.</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. de programas.</li> </ol>



HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA	MAGNITUDEA MAGNITUD	OBJETIVO ACCION INDICADOR
<p><b>ENPRESA PROIEKTU BERRIEN ARTEAN LANKIDETZA SUSTATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enpresa bileren eta networking topaketen antolaketa.</li> </ul> <p>1. Bileren kopurua.</p>	5	<p><b>FOMENTO DE LA COOPERACIÓN ENTRE LOS NUEVOS PROYECTOS EMPRESARIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de encuentros empresariales y de networking.</li> </ul> <p>1. N. de encuentros.</p>
<p><b>EKINTZAILE KULTURA SUSTATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>IkasEkiten tailerrak garatzea.</li> </ul> <p>1. Tailerren kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekintzailatza sustatzeko ekitaldien parte hartzea.</li> </ul> <p>1. Ekitaldien kopurua.</p>	20	<p><b>FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de talleres IkasEkiten.</li> </ul> <p>1. N. de talleres.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participación activa en eventos de promoción del emprendimiento.</li> </ul> <p>1. N. de eventos.</p>
<p><b>ENPRESA DIGITALA ETA INNOVANET SAREA AKTIBOKI SUSTATZEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elkarteak markatutako helburuak betetzea.</li> </ul> <p>1. Ekintzak.</p> <p>2. Bertaratuak.</p>	55	<p><b>PROMOVER ACTIVAMENTE EMPRESA DIGITALA Y LA RED INNOVANET</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Acciones externas para empresas.</li> </ul> <p>1. Acciones</p> <p>2. Asistentes.</p>
<p><b>BIC SAREEN BIDEZ LANKIDETZA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Espainiako BIC Sare (ANCES)-ko kidea.</li> </ul> <p>1. Ekitaldien parte hartzea.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Europako BIC Sare (EBN)-ko kidea.</li> </ul> <p>1. Ekitaldien parte hartzea.</p>	2	<p><b>COOPERACIÓN A TRAVÉS DE REDES DE BICS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Española de BICs (ANCES).</li> </ul> <p>1. Asistencia a eventos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pertenencia a Red Europea de BICs (EBN).</li> </ul> <p>1. Asistencia a eventos.</p>

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

AKTIBOA ACTIVO	2018	2017	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2018	2017
<b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.301.643</b>	<b>2.380.057</b>	<b>A) ONDARE GARBIA PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.003.454</b>	<b>3.191.868</b>
III. Ondasun higiezinelako inbertsioak <i>Inversiones inmobiliarias</i>	2.301.643	2.380.057	<b>A-1) Fondo propioak Fondos propios</b>	<b>3.000.280</b>	<b>3.188.694</b>
1. Lurrak <i>Terrenos</i>	962.714	852.714	I. Kapitala <i>Capital</i>	3.796.096	3.796.096
2. Eraikuntzak <i>Construcciones</i>	1.338.929	1.527.343	1. Kapital eskrituratu <i>Capital escriturado</i>	3.796.096	3.796.096
<b>B) AKTIBO KORRIENTEA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>874.555</b>	<b>984.555</b>	V. Aurreko ekitaldietako emaitzak <i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	(607.402)	(413.746)
III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>	415.264	415.264	2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak) <i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>	(607.402)	(413.746)
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emeategatik <i>Clientes por ventas y prestaciones de servicios</i>	29.417	29.417	VII. Ekitaldiko emaitza <i>Resultado del ejercicio</i>	(188.414)	(193.656)
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak <i>Clientes, empresas del grupo y asociadas</i>	11.930	11.930	<b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>3.174</b>	<b>3.174</b>
3. Hainbat zordun <i>Deudores varios</i>	305.255	305.255	<b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>38.123</b>	<b>38.123</b>
6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzeak <i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>	68.662	68.662	II. Epe luzeko zorrak <i>Deudas a largo plazo</i>	37.235	37.235
V. Epe laburreko finantza-inbertsioak <i>Inversiones financieras a corto plazo</i>	100	100	5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	37.235	37.235
5. Bestelako aktibo finantzarioak <i>Otros activos financieros</i>	100	100	IV. Zerga geroratu pasiboak <i>Pasivos por impuesto diferido</i>	888	888
VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido baliokideak <i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	459.191	569.191	<b>C) PASIBO KORRIENTEA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>134.621</b>	<b>134.621</b>
1. Diruzaintza <i>Tesorería</i>	459.191	569.191	III. Epe laburreko zorrak <i>Deudas a corto plazo</i>	20	20
			5. Bestelako pasibo finantzarioak <i>Otros pasivos financieros</i>	20	20
			IV. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak <i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	888	888
			V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak <i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>	133.713	133.713
			1. Hornitzaileak <i>Proveedores</i>	191	191
			3. Hainbat hartzekodun <i>Acreedores varios</i>	103.617	103.617
			4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak) <i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>	5.627	5.627
			6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak <i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>	24.278	24.278
<b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B) TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>3.176.198</b>	<b>3.364.612</b>	<b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C) TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>3.176.198</b>	<b>3.364.612</b>

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO		2018	2017
<b>A)</b>	<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		
1.	Ekitaldiko zerga aurreko emaitza Resultado del ejercicio antes de impuestos	(188.414)	(193.656)
2.	Emaitzaren doikuntzak Ajustes del resultado	188.414	193.656
a)	Ibilgetuaren amortizazioa (+) Amortización del inmovilizado (+)	188.414	193.656
3.	Kapital korrientearen aldaketak Cambios en el capital corriente	----	----
5.	Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4) Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	----	----
<b>B)</b>	<b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>		
6.	Inbertsioen ordainketak (-) Pagos por inversión (-)	(110.000)	(115.000)
d)	Ondasun higiezinetak inbertsioak Inversiones inmobiliarias	(110.000)	(115.000)
8.	Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6) Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)	(110.000)	(115.000)
<b>C)</b>	<b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
9.	Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	----	115.000
a)	Ondare-tresnen jaulkipena (+) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)	----	115.000
12.	Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11) Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	----	115.000
<b>D)</b>	<b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>	----	----
<b>E)</b>	<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b>	(110.000)	----

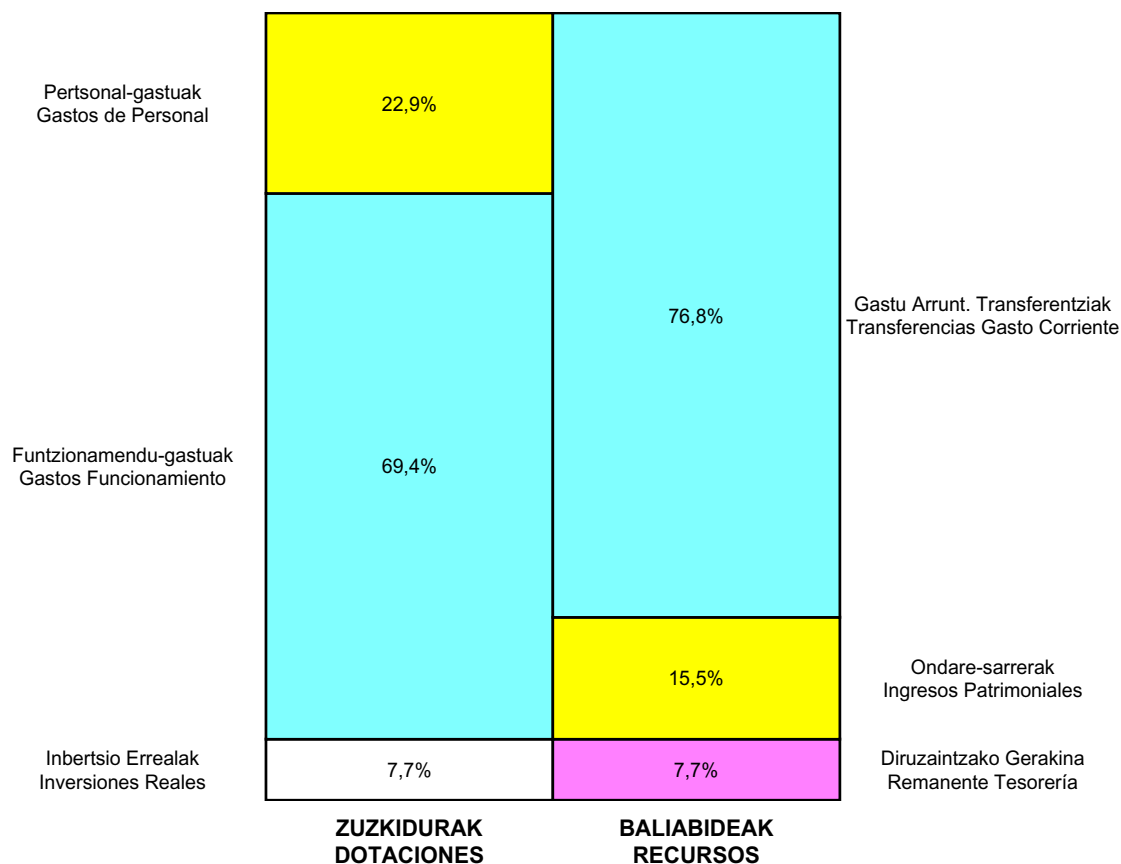
## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

GALDU-IRABAZIEN KONTUA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2018	2017
<b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
1.	<b>Negoio-zifraren zenbateko garbia Importe neto de la cifra de negocios</b>	205.047	203.369
b)	Zerbitzu-emateak Prestaciones de servicios	205.047	203.369
6.	<b>Ustiapeneko bestelako sarrerak Otros ingresos de explotación</b>	1.105.780	1.094.218
a)	Sarrera osagarriak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	15.000	15.000
b)	Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	1.090.780	1.079.218
7.	<b>Pertsonal-gastuak Gastos de personal</b>	(325.356)	(318.584)
a)	Soldatak, lansariak eta antzekoak Sueldos, salarios y asimilados	(249.226)	(245.543)
b)	Karga sozialak Cargas sociales	(76.130)	(73.041)
8.	<b>Ustiapeneko bestelako gastuak Otros gastos de explotación</b>	(985.471)	(979.003)
a)	Kanpoko zerbitzuak Servicios exteriores	(972.471)	(966.003)
b)	Tributuak Tributos	(13.000)	(13.000)
9.	<b>Ibilgetuaren amortizazioa Amortización del inmovilizado</b>	(188.414)	(193.656)
A.1)	<b>USTIAPENEO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>	(188.414)	(193.656)
A.2)	<b>EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21) RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>	----	----
A.3)	<b>ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>	(188.414)	(193.656)
A.4)	<b>EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>	(188.414)	(193.656)

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO

Euro / Euros

ZUZKIDURAK DOTACIONES	2018	BALIABIDEAK RECURSOS	2018
Pertsonal-gastuak Gastos de Personal	325.356	Gastu Arrunt. Transferentziak Transferencias Gasto Corriente	1.090.780
Funtzionamendu-gastuak Gastos Funcionamiento	985.471	Ondare-sarrerak Ingresos Patrimoniales	220.047
Inbertsio Errealak Inversiones Reales	110.000	Diruzaintzako Gerakina Remanente Tesorería	110.000
<b>Guztira Total</b>	<b>1.420.827</b>	<b>Guztira Total</b>	<b>1.420.827</b>

ARABA	%	GIPUZKOA	%	BIZKAIA	%	Lurraldekatu gabe Sin Territorializar	%	GUZTIRA TOTAL
1.420.827	100	0	0	0	0	0	0	1.420.827

## Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A.

ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

	KAPITALA CAPITAL		JAILKIPEN SARIA PRIMA DE EMISIÓN	ERRESERBAK RESERVAS	(AKZIO)PART. PROPIOAK (ONDAREAN) (ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS)	EMAITZAK, AURREKO EKITALDIENAK RESULTADOS EJERC. ANTERIORES	BAZKIDEN BESTELAKO EKARRENAK OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS	EKITALDIKO EMAITZA RESULTADO DEL EJERCICIO	(BEHIN-BEHINEKO DIBIDENDUA) (DIVIDENDO A CUENTA)	BESTELAK. ONDARE-TRESNA GARBIAK OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO	BALIO-ALDAKETENGATIKO DOIKUN AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	HART. DIRU-LAG. DOHAIN LEGATUAK SUBV., DONAC. Y LEGADOS RECIB.	GUZTIRA TOTAL
	KAPITAL ESKRITURATUA CAPITAL ESCRITURADO	(EZ GALDATURAKO KAPITALA) (CAPITAL NO EXIGIDO)											
<b>A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2016</b>	4.051	(255)	----	----	----	(365)	----	(243)	----	----	----	2	3.191
<b>B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017</b>	4.051	(255)	----	----	----	(607)	----	----	----	----	----	2	3.191
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(194)	----	----	----	1	(192)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak. <i>Operaciones con socios o propietarios.</i>	(255)	255	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
1. Kapital-gehitzeak. <i>Aumento de capital.</i>	----	255	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	255
2. (-) Kapital-gubitzeak. <i>(-) Reducciones de capital.</i>	(255)	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	(255)
III. Ondare garbiaren bestelako aldaketak. <i>Otras variaciones del patrimonio neto.</i>	----	----	----	----	----	194	----	----	----	----	----	----	194
<b>C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2017</b>	3.796	----	----	----	----	(414)	----	(194)	----	----	----	3	3.192
<b>D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018</b>	3.796	----	----	----	----	(607)	----	----	----	----	----	3	3.192
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira. <i>Total ingresos y gastos reconocidos.</i>	----	----	----	----	----	----	----	(188)	----	----	----	----	(188)
<b>E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA SALDO, FINAL AÑO 2018</b>	3.796	----	----	----	----	(607)	----	(188)	----	----	----	3	3.003